



タナベ経営 財務マネジメントシリーズ Vol.3

『事業計画の策定と年度方針の立案』 開催のご案内

「パイロットは計器を読めなくては操縦できない。経営者にとって経営の計器は会社の数字である」。また、決算書は企業の通信簿であり、ビジネス上の意思決定において数字は欠くことができません。数値から自社の実態を正しく把握し、要因を探り、そして業績向上のための改善策を立てる“力”が求められます。

経営計画は「なりたい姿を実現してゆくための設計図」であり、経営理念（企業原点）が数値によって具体化されたものです。「書かざるものは実現しない。」これが経営管理の原則です。本講座では、自社の目標数字を達成するための具体的なプラン・方針の作り方を実習・グループワークを交えながら学んでいただきます。

日時 2017年12月6日(水) 13:00~17:00

会場 札幌駅前ビジネススペース カンファレンスルーム2E
札幌市中央区北5条西6丁目 第二北海道通信ビル二階 TEL 011-252-7719

カリキュラム概要

第1部 ビジョンと年度方針

第2部 年度方針づくりの基本

第3部 年度方針徹底への着眼点と目標管理

講師

田中 一司 氏

(株式会社タナベ経営 マネジメントパートナーズ本部 本部長代理)

人のやる気に火をつけるモチベーション管理のプロフェッショナル

複数企業での豊富なセールス経験、タナベ経営で培った経営ノウハウにより、単なる人事管理ではなく、個人のスキルや向上意欲を発掘し、最適な経営に貢献する人材育成手法や人材マネジメント、特にモチベーションマネジメントに定評あり。業種・業態問わず、上司と部下双方の気持ちを理解し、一人一人のやる気に火をつける事で多くの業績向上に貢献しているプロフェッショナル。人とのつながりを大切にし、多くの経営者から信頼されている。



講師：田中 一司氏

対象・定員

対象 全階層

定員 30名(先着順、定員になり次第締め切らせていただきます)

受講料(消費税込)

道銀NVC会員、ビジトレ会員、道銀経営塾・共栄会会員、
らいらっく会会員、ほがらか会会員の皆様

10,800円/人

一般の皆様

16,200円/人

主催

ほくほくフィナンシャルグループ、北海道銀行、(株)道銀地域総合研究所
(協賛/道銀・日経ベンチャー経営者クラブ)

『事業計画の策定と年度方針の立案』 申込書

株式会社 道銀地域総合研究所 行

<FAX 011-207-5220 または seminar@doginsoken.jp>

ご参加者	氏 名		お 役 職
	フリガナ ()		
	①氏名		
ご参加者	フリガナ ()		
	②氏名		
ご参加者	フリガナ ()		
	③氏名		
貴社名	フリガナ		
貴社住所	〒		
電 話		FAX	
	E - M A I L		
お取引店	北海道銀行	支店	業種
	北陸銀行	支店	
会員・一般の種別を○で囲んで下さい	(道銀NVC会員) (ビジトレ会員) (道銀経営塾・共栄会会員) (らいらっく会会員) (ほがらか会会員) (一般)		
連絡ご担当者	役職名	お名前 (フリガナ)	

※本セミナーは、(株)ほくほくフィナンシャルグループの(株)北海道銀行と(株)道銀地域総合研究所の共催で道銀・日経ベンチャー経営者クラブの協賛で開催いたします。参加申込書にご記入いただきました個人情報、参加者名簿(記録用、講師用)の作成に利用させていただきます。ご記入いただいた住所、FAX、E-mailアドレスなどに事務連絡のほか、日経BP社および日経BPグループ会社から各種ご案内(刊行物・展示会・セミナー等)やアンケート、広告主等の製品やサービスのご案内をさせていただく場合があります。また、本セミナーに参加申し込みいただいた方には、ご登録いただいた住所、FAX、E-mailアドレスなどに、(株)北海道銀行、(株)北陸銀行および(株)道銀地域総合研究所から直接、事務連絡やサービスのご案内をさせていただく場合があります。(株)道銀地域総合研究所が登録情報を取りまとめ、(株)北海道銀行ならびに(株)北陸銀行にお渡しいたします。それ以降は、各社の責任において管理されます。ご同意いただいた方のみ、お申し込みをお受けいたします。