

共同開催



経営をトータルにサポートする



後援：道銀・日経ベンチャー経営者クラブ

経営者・経営幹部・企画部の皆様

これからの時代に求められる“新”組織マネジメントセミナー

企業・医療機関等の皆様  
是非ご参加下さい！！

# 新たなトップがリーダーシップを発揮できる組織作り

現在、全国の企業や医療機関では、世代交代やM&Aにより経営者交代が盛んに行われています。経営者の交代は新たな時代を迎えるにあたっての機会になりますが、ここには「隠れた落とし穴」があります。それは新たに就任したトップ(2代目・3代目)と先代の間には、現場への影響力や経営思想、マネジメント力等にギャップがあること、また新トップと現場スタッフの間には信頼関係に溝があることです。新トップがどんなに優れた戦略を持っていたとしても、現場に「トップの存在感」が受け入れられていなければ、賛同を得られないばかりか反発・批判を受けてしまいます。トップが交代する際は、新たなトップがリーダーシップを発揮しやすくするための土壌を時間をかけて整えていくことが必要です。本セミナーでは、新トップが就任した前後に生じやすい問題とは何か、その上でトップと現場幹部が一枚岩の関係を作っていくためのポイントとは何かをご紹介します。

## 内容：

1. トップが交代する際に生じる組織課題とは
2. これまでの膿が組織に表出する
3. 問題症状の背後にある組織システム
4. トップ交代時に求められる対応
5. マネジメントがうまく機能するための3要素
6. 新トップの視座を高めるためのアプローチ
7. 幹部のリーダーシップ開発

内容は一部変更となる可能性がございます。

## 講師：

江畑 直樹

株式会社日本経営 副部長  
日本社会事業大学 大学院 非常勤講師  
首都大学東京 大学院 非常勤講師

「個人」と「組織」が効果的に目的を達成し、望ましい未来を創り出すための組織創りとリーダー育成を手掛け、これまでに80を超える組織の支援実績を有する。U理論やシステム思考、SECIモデル等、最新の学術モデルを取り入れ組織の課題・ニーズに合わせたアプローチで組織開発、人材開発コンサルティングを行う。大学では組織・人材のマネジメントを研究し、各種団体、協会での研修でも高い評価を得ている。

開催日時：平成30年 2月21日(水) 13:30 - 15:30 [開場13:15]

開催場所：TKP札幌ビジネスセンター赤レンガ前「ラベンダー」

北海道札幌市中央区北4条西6丁目1

参加費：無料

<最寄駅> 札幌市営南北線 さっぽろ駅 9番出口直結  
JR函館本線 札幌駅 南口徒歩5分

対象：経営者、経営幹部、企画部(定員20名)

ご参加者数が5名に満たない場合は勝手ながら開催を中止させて頂く場合がございます。

問合せ先：株式会社日本経営(担当：小倉)

すぐに満席になることが予想されます。お早めにお申込ください。

<住所> 〒561-8510 大阪府豊中市寺内2-13-3 <TEL> 0120-65-1162 <Mail> seminar@nkgr.co.jp

## 参加申込書 FAX 0120-85-2502

ご勤務先			
ご氏名	部署・お役職		
ご氏名	部署・お役職		
所在地	〒 -		
TEL	FAX		
E-Mail			

本申込書にご記入頂きました個人情報、申込に関する受付管理事務、弊社からの各種ご案内等に利用し、その他の利用でご迷惑をおかけすることはありません。コンサルティング会社、会計事務所などの同業者の参加はお断りします。また、資料請求、録音テープのご注文は応じかねます。